



Vision Foundation
For Strategic Studies

نەخشەریڭای پروژەى چاوى كراوه بۇ پروژەى رووناكى

له نيوان هاوچەرخبوون و ئالەنگارى جيبەجیكرندا

ئامادەکردن: محمد كەرىم محمد

پروژهی چاوی کراوه - دامه‌زراوهی فیژن بو لی‌کۆلینه‌وهی ستراتیجی

پوخته

دامه‌زراوهی فیژن بو لی‌کۆلینه‌وهی ستراتیجی له رۆژی ٢٥/٥/٢٠٢٠ دا، خولی یه‌که‌می دانیشتنه‌کانی پروژهی چاوی کراوهی ئەنجامدا، که تایبەت بوو بە کەرتی کارەبا و لە لایەن بەرپۆه‌به‌ری گشتی کارەبای پارێزگای سلێمانی ئەندازیار ئەنۆهر حەمه سەعید و بە ئامادەبوونی ژمارەیه‌کی زۆر له کاربەدهستان و کەسانی ئەکادیمی و راگه‌یانده‌کان بەرپۆه‌چوو. ئەمەش لە چوارچۆیه‌ی پروژهیه‌کی دامه‌زراوهی فیژن بو لی‌کۆلینه‌وهی ستراتیجی بە ناوی (چاوی کراوه) و لەپێناو رەخساندنی شەفافیه‌تی زیاتر، گەفتوگۆیه‌کی تایبەت دەربارە‌ی کەرتی کارەبا و رێگه‌چارە‌ی ستراتیجی بو چاره‌سەرکردنی کێشه‌کانی په‌یوه‌ست پێوه‌ی له‌ نیویدا پروژه‌ی رووناکی ئەنجامدا.

سیمی‌ناره‌که‌ به‌ ئامانجی تیش‌خ‌ستنه‌ سەر پروژه‌ی رووناکی بوو، که بریتییه‌ له‌ هه‌نگاوێکی حکومه‌تی هه‌ری‌می کوردستان و وه‌زاره‌تی کاره‌بای هه‌ری‌می کوردستان وه‌ک پروژه‌یه‌کی هاوچه‌رخ، بو دهریازبوونی کوردستان له‌ قه‌یرانی درێژخایه‌نی کاره‌با، که سالانه‌که‌ پێوه‌ی ده‌نالێن. سیمی‌ناره‌که‌ به‌ ئامادەبوونی ژماره‌یه‌کی به‌رچاو له‌ به‌رپرسانی بالای حکومه‌ت، ئەکادیمیست، راگه‌یاندار، رێکخراوه‌کانی کۆمه‌لگه‌ی مه‌ده‌نی و کۆمپانیا تایبەتمه‌ندیه‌کانی کاره‌با به‌رپۆه‌چوو. له‌ سیمی‌ناره‌که‌دا به‌رپۆه‌به‌ری گشتی کاره‌بای سلێمانی به‌رێز ئەنۆهر حەمه سەعید، به‌ دووردرێژی ده‌ستی خسته‌ سەر کۆی خاڵه‌ به‌هێز و لاوازه‌کانی سیستمی کاره‌بای کوردستان و سووده‌کانی پروژه‌ی رووناکی، که تازه‌ له‌ له‌دایکه‌بووندا به‌رچاو بوو کوردستان له‌ قه‌یرانی کاره‌با، پاشان گەفتوگۆیه‌کی چروپ له‌ لایەن ئامادەبو‌نوه‌ له‌سەر کۆی خاڵه‌کان خرایه‌ روو، دامه‌زراوه‌ی فیژن لای خۆیه‌ هه‌ڵسه‌نگاندنێکی زانستی بو کۆی سیمی‌ناره‌که‌ ئاماده‌کردوه‌، بو‌ خاوه‌ن بریاری سیاسی کوردستان، که چاره‌سەری پراکتیکی دارایی، کارگێری و هونەری بو کێشه‌کان ده‌ست‌نیشان‌بکات، به‌ ئامانجی سەر‌خ‌ستنی پروژه‌که‌ و ئاگادارکردنه‌وه‌ی بریاره‌ده‌ستانی سیاسی کوردستان له‌ قه‌باره‌ی کێشه‌کانی کاره‌با. هەر له‌و روانگه‌یه‌وه‌، دامه‌زراوه‌ی فیژن به‌ توانستی پرۆفیشنالی و ئەکادیمی خۆی، ئاماده‌یه‌ بو هه‌موو هاوکاریه‌که‌ له‌و رووه‌وه‌، به‌ تایبەتی زۆربه‌ی کێشه‌کانی کاره‌با ده‌خو‌ازێت له‌ ده‌ره‌وه‌ی سیستمه‌که‌ی خۆی چاره‌سەری بو‌ پێش‌ن‌یار بک‌رێت، وه‌ک له‌ هه‌ندی خالی ئەم راپۆرت‌ه‌دا ده‌ستی بو‌ براوه‌.

نەخشەری‌گای رێنموونی و رێگه‌چاره‌کان

دانیایی له‌ داها‌تووی سیستمی کاره‌بای کوردستان، ده‌خو‌ازێت له‌ دوو ئاستی ستراتیجیدا کاری له‌سەر بک‌رێت:

یه‌که‌م: ستراتیجی هه‌نووه‌که‌یی:

کارکردن له‌سەر فاکتەری هونەری، تی‌چوون و ته‌کنه‌لو‌جی، که وه‌ک خالی هه‌ره‌سه‌په‌یه‌نانی کۆی سیستمی کاره‌بای کوردستان مه‌زه‌نده‌ ده‌ک‌رێت بو‌ نمونه‌:

١. کارکردن بو‌ به‌ ستانده‌رکردنی سیستمی تی‌چوون (انظمة الکلفة) له‌ کاره‌بای کوردستاندا له‌ هه‌موو ئاسته‌کاندا، له‌م بواره‌دا دامه‌زراوه‌ی فیژن ده‌ک‌رێت به‌ رۆلێکی گه‌وره‌ هاوکاریه‌تی ئه‌گەر ئەم ئه‌رکه‌ی پێ‌بسپ‌رێت.

٢. کارکردن بو‌ که‌مه‌کردنه‌وه‌ی ئاستی وزه‌ی و ونبوو بو‌ ئاستی پێوه‌ری جیهانی.

٣. گه‌وره‌ترین هه‌ره‌شه‌ له‌سەر پروژه‌ی رووناکی بریتییه‌ له‌ لاوازی سیستمی گواسته‌نه‌وه‌ی کاره‌با، که که‌ره‌سته‌، ته‌مه‌ن و ته‌کنه‌لو‌جیایان ده‌گه‌رێته‌وه‌ بو‌ ده‌یه‌کانی پێشوو، به‌رگه‌ی گوشاری فراوانبوونی پێویستی ئیستای کوردستان بو‌ وزه‌ی کاره‌با ناگ‌رێت، که به‌ هه‌نگاوێکی گه‌وره‌ له‌ رووی بر و چۆنایه‌تییه‌وه‌ له‌ گه‌شه‌ و فراوانبووندا به‌.

٤. پر‌کردنه‌وه‌ی گوشاری که‌له‌به‌ری پسپۆری له‌ سیستمه‌که‌دا، به‌ تایبەتی پاش لێشاوی خانه‌نشینه‌بوون.

ه. بههیزکردنی بانکی زانیاری و داتای سیستمهکه بۆ ئاستی کیشمکان، که ههست به دهلاقهیهکی گهورهی نیوان کیشمکان، سیستمی داتا و زانیاری سیستمهکه دهکریت، ئهمهش کیشمی گهورهی بریار دروستکردن دهخولقینن، که تهنانت له حالتهی ئهگهری دابینکردنی ههموو فاکتهرهکانی چاکسازیهکانی تر، دوورنیه ئهم فاکتهره بهس ییت بۆ ههرهسهپنان به تهمویل و ههموو پرۆسه چاکسازیهکان، چونکه ههموو کهموکورتیهکی زانیاری دهبیته سهراچاوهی ههلهی زۆر، لهم روانگهیهشموه، دامهزراوهی فیژن دهتوانن چالاکانه لهم پرۆسهیه هاوکاریی، که پرۆفیشنالانه بیخاته سهراچاوهی ستهاندهردی جیهانی.

۶. دەستبردنى جدى بۇ چارەسىرى كېڭەيتىشەنكى تىرى گۈرە، كە ئىستىلا پىرۇسىيىسى گۈرەبووندايە لە ھەناۋى سىستىمەكەدا، ئەۋىش ئاۋىتەكردىنى سىستىمى نوپى وزى خۆرە بە سىستىمەكە، كە يەككە لە كېڭەكانى گەپانەۋى وزى تازەيە بۇ سىستىمەكە و باركردىنى لۇدى زىادە بۇ سەر گۆپەرەكان (المحولات)ى گەپەرەكان، كە خۇشيان تا ئاستىك سوۋاۋن و تەمەنيان بەرگى ئەو گۆرانە خىرايە ناگىرېت بە تايەتتى لە ناۋچە چەرەكانى نىشتەجىبوۋن ۋەك سىتېمەكان.

دووهم: ستراتیجی کارکردنی دریځایه:

ئەم خالە دەمانگوازىتەو بۇ كاركردن بە پەلى يەكەم، لە ئەو ژىنگە ئابوورىيەى كە سىستەمى پەرۆژەى رەووناكى تىيادا دەژى لە قەوناغەكانى ەمنووكەيى و دەرژخايەن. لىرەدا زۆر گزنگە ئامارە بە خالىكى گزنگى سىستەمى كارەبا بە گشتى بكەين، كە ئەم گزنگىيەى ەيچى كەمتر نىە لە گزنگى سىستەمى بانك بۇ گەشى ئابوورى، چ وەك جۆرايەتى و چ وەك بر. دەكرىت ئەو خالە نەى خوارەو، بۇ ئاستىك ەواكاربن بۇ ئەو تىروانىنە بە گشتى:

۱. كار كردن بۇ گىرانهوھى كەرتە ئابورىيەكان، كە لە پەيكەربەندى ئابوورى كوردستاندا دەرچوون يان سېربوون وەك پېشەسازى، كە ئىستا بە پېژەى زياتر لە ۸۰% لە كار كردن وەستاون، كەرتى كشتوكال پېجگە لەوھى كەرتى ھاورده زيانى گەورەى پىگەياندووھ، وشكەسالىش وەك فاكتەرىكى نىگەتەف، خەرىكە لە بەرھەمى دەخات. ھىزى كارى كوردستان بە خويندەوار و نەخويندەوار، خاوەن پىسپۇرى يان ناسارەزا واتە بە ھەردوو بەشى جۇرى ھىزى كار و بېرەكەيوھە و بە ھەردوو رەگەزەوھە بۇ ئاستىكى زۆر لە دەرەوھى پىرۇسىسى بەرھەمەتەنانن، ياخود وەك كارى رووپۇش و دەمامكدار لە پىرۇسىسەكەدان.

۲. کارگه گهورهکان که ریژمی ۲۶،۶٪ی کووی وزی کاره‌بای کوردستان ده‌بن، (خستمی ژماره ۱ له پاشکۆکان)، ده‌کریت به‌شیک له‌م وزیه به‌خنه‌وه ناو سیستمی وزی هاوبه‌شه‌کان، به‌مه‌ش نرخ یه‌کی کاره‌بای هاوبه‌شه‌کان که‌مده‌کاته‌وه، ئه‌گهر تیچووی ئه‌و کاره‌بایه به‌خنه ئه‌ستۆی خۆیان. واته بریکی زۆرتر به‌همان تیچوون، یان به‌شیک له‌قازانچه‌کانیان به‌خنه سهر خهرجی گشتی کاره‌با بۆ دایه‌زاندنی تیچووی به‌ره‌مه‌تێنانی کاره‌با.

۳. پېويسته ئاستى بەكارھېنانى وزەى كارمبا بۇ ئاستى پېويست، وەك بەكارھېنانى ھەموو كالا يەكسى تر، بىرپىت بە كەلتور وەك كەلتورى زىيادە پەيىنە كەردن لە ھېچ كالا و خەمەتگوزارىيە كەدا. پېويستە ئەم كەلتورە بگاتە ھەموو مالېك و تاكېك، ئەمەش تەنھا بە بەرز كەردنەوې ئاستى ھۆشيارى تاكەكانى كۆمەلگە.

بریار و دەستیوەردانی بریاربەدەستانی سیاسی کوردستان بۆ سەرخستنی پرۆژەی رووناکی

یەکەم: ئاستی کارکردنی هەنووکەیی لە ناو سیکتەرەکەو:

دەربارەی پێویستی بریاری سیاسی کوردستان بۆ سەرخستنی پرۆژەی رووناکی، لە هەندێ بواردا دەخوازیت لە دەرەوێ سندوقەو (لە دەرەوێ سیستەمەکەو) چارەسەری بۆ بدۆزیتەو، لەم روانگەیهو دەمزرانوی فێرن دەتوانن هاوکاریکی چالاک بێت بەو توانا ئەکادیمی و پسپۆرییهی هەیهتی لە بوارە جیاجیاکاندا، کە هەندیک لەو چاکسازیانە لەو خالانە خوارەو دەخەینەرۆو.

۱. راسپاردنی دەزگای کارەبا بۆ دامەزراندنی (بۆردیکی تایبەتمەند)، بە ئامانجی دامەزراندنی سیستەمیکێ تۆکمە و دەوڵەتمەندی بانکێ داتا و زانیاری، کە زۆر پێویستە بۆ دروستکردنی بریاری دروست، زانستی، خێرا و کەمتێچوو، دوور لە بریاری نازانستی و درەنگ وەخت.

۲. کارکردن بۆ کۆکردنەوێ کۆی سیستەمی کارەبا لە بۆردیکی پرۆفیشنالی شارەزا، کە ژمارەیان بە تەواوی لە ئاستی پۆستە سەرەکیهکانی سیستەمەکەدا بێت، بۆ ئیدارەدانی سیستەمەکە بە لێپرسراویتی تەواوێ و کارکردن بە هەمان عەقڵیەتی قازانج و زیان، کە لە کەرتی تایبەتدا پەڕەو دەکریت.

۳. هەتا خالی دووی سەرەوێ جێبەجێ دەکریت ئەم پەڕە پێشنیار دەکات، کە بریاربەدەستانی سیاسی کوردستان، بۆردیکی پسپۆر لە بوارێ ژمیریاری و ئابووری تەرخانکەن، بۆ سەڕپەرشتی شیکردنەوێ خەرجی کارەبا (وحدە تحلیل الکلفە)، لە جومگە جیاوازهکاندا، چونکە ئەوێ هەڕەشمی راستەقینەیه لەسەر پرۆژەی رووناکی، تێکچوونی هاوسەنگییه، لە نێوان خەرجی زۆر و بەهەمەردانی وزە لەلایەک و ئاستی نزمی داھاتی تاکێ بەکارهێنەری یەکە کارەبا، بە ئامانجی راستکردنەوێ ئەو ناهاوسەنگییه، لە لایەکی تر.

۴. کاراکردن و ئەکتیفکردنی پەڕەوێ نێوان پرۆژەی رووناکی و یەکە راگەیانندنەکانی کوردستان بۆ پێگەیانندی پرۆژەی بە کەلتوورکردنی زانستی بەکارهێنانی وزە کارەبا لە لایەن بەکارهێنەرانیو.

۵. کارکردن بە شێوێ بەردەوام بۆ پێداچوونەو و بەدواداچوونی نێوان داھات و خەرجی یەکە کارەبا لەگەڵ بەردەوامی پرۆژەکە، وەک پڕۆسێسیکی بەردەوام، بە ئامانجی کەمکردنەوێ خەرجی و پاشان کەمکردنەوێ نرخ یەکە کارەبا پێش ئەوێ کۆی پرۆژەکە هەرسەبھێنن لەژێر باری قورسی نەتوانینی پاکتاوکردنی قەرزێ کارەبا، لە لایەن هاوڵاتیان و بەکارهێنەرانیو.

دووەم: کارکردن لە مەودای درێژخایەن:

بۆ سەرخستنی پرۆژەی رووناکی، یان هەر پرۆژەیهکی تر لە ئابووری کوردستاندا، کە کەوتۆتە قەیرانەو، دەخوازیت بریاربەدەستانی سیاسی کوردستان کاربکەن بۆ چالاککردنی داھاتی تاکە کەس و کەمکردنەوێ قەبارەیی بیکاری، لە رێگای چالاککردنی کەرته ئابوورییه سەرەکیهکانی کوردستان بە تایبەتی کشتوکال، پێشەسازی و گەشتوگوزار. چونکە ئێستا ئەم سیکتەرە سەرەکیانە بۆ ئاستیکی گەورە لە دەرەوێ پڕۆسێسی بزاوتی ئابووریدان، بەھۆی بەلادەستی سیستەمی ئابووری کریخۆری نەوت و بازرگانی هاورده. ئەمەش بە دلتیاییهو پلان و ستراتیجی تایبەت بە خۆی پێویستە، کە چۆن هەماھەنگی Coordination، تەواوکاری Integration، لە نێوان پلانی ئابووری و خالە گومرگیهکان و ئەو کەرته ئابووری پەراویزخاوانەدا دروست دەکریت، کە ئەمە بەدەرە لەم باسە ئێستای ئێمەدا، بەلام گرنگە بۆ سەرخستنی پرۆژەی رووناکی.

کۆی بمرهست و ئالەنگارییهکانی کهرتی کارهباي پاریزگای سلیمانی، له دهرئهنجامی پوخته ئهموونی بمرپرس و ئهکادیمییهکانی پاریزگاکه، به وردی تیایدا رووناکی خراوته سمر گشت لایهنهکانی کهرتهکه :

۱. کۆی سیستمی کارهباي کوردستان له ژینگهیهکی ئابووری زۆر ناهاوکاردا دهگوزهریت، ژینگهی ئابووری کوردستان له ناهاوسهنگیهکی زۆر دژواری نیوان تهوژمی (التدفق) بمرهمهتانی کال له (کهرته بمرهمهتانی کوردستان) و تهوژمی پاره، که ههلسورپنهری کهرته مادییهکانی ئابوورییه دهگوزهریت. به مانایهکی تر، قهبارهی تهوژمی پاره بۆ ناو ئابووری کوردستان بهشی جولهیهکی کهمی بزواتی کهرته ئابوورییهکان دهکات، بۆیه بهشیکی گهوره له کهرتی بمرهمهتانی کال (بمرهمهتی مادی و خزمهتگوزاری) له ئابووری کوردستاندا کرانته دهرهوهی جوله و بمرهمه. ئهمهش کۆمهلیک دیاردهی سیاسی، کۆمهلایهتی و سایکۆلۆجی ... هتد، زۆر ترسناکی بۆ کوردستان خولقاندوه، له پێش ههموو یانهوه بیکارییه، که هۆکاره بۆ بمرهمهتانی ههژاری.

۲. بهپێی دواين ئاماری تهرازووی خیزان له ههریمی کوردستان، داهاشی خیزان بۆ سالی ۲۰۲۴ رێژهی ۱۲،۸% کورتهتانی ههیه بمرامهر خهرجی، لهسهر ئاستی ههموو مانگهکان. ئهگهر له روانگهی داهاشی فهرمانبهرانهوه ئهم بمراورده بکهین ئهم رێژهی کورتهتانه بهرزتر دهبیتهوه. ئهگهر تیکرای خهرجی مانگانه بۆ خیزانی ۱۰۱۱ دینار/مانگ بیت، (داتای بمرپوهبهرایهتی ئاماری سلیمانی ۲۰۲۴) و تیکرای مووچهی پله ۳-۸ ی فهرمانبهران، که رێژهی ۸۵،۷۹% ی کۆی فهرمانبهرانی کوردستان پێکدههینن بریتیه له ۱۰۰،۵۳۴۳ دینار، (خشتهی ژماره ۴ له پاشکۆکان)، واته رێژهی کورتهتانی مووچه بهرز دهبیتهوه بۆ ۳۳،۴۳%، ئهمه ئهگهر ههموو مانگی کارمندا مووچهکی له کاتی خۆیدا به بن ههچ کهموکورپیهک وهبرگیریت. ئهمهش پیمان دهلیت سیستمی ئابووری کوردستان مانگانه رێژهیهکی بهرچاو له توێژ و چینهکانی کۆمهلهکه دهخاته سهر هێلی ههژاری و خوار هێلهکهوه، لهگهڵ بهردهوامی کاری سیستمهکهش به بهردهوامی ئهم ههژارییه گهوره دهپیت و لهگهڵ خۆیدا رێژهی ههژاری بهرزدهکاتهوه بۆ ئاستی دروستکردنی کۆمهلهگی برسی.

۳. ههر وهک دهرئهنجامی ئهو خالهی سهرهوه، کۆمهلهگی کوردستان ناتوانی کۆی بمرهمهتی کارهباي بمرهمهتاتووی کوردستان بهکاربهێنیت. ئیستا تنها ۷،۵۸% (داتاکانی بمرپوهبهرایهتی کارهباي سلیمانی/۲۰۲۵) پێداویستی له وزهی کارهباي بمرهمهتاتووی کوردستان وهدرهگیریت، تنهنهت بۆ ئهو رێژهیهش ناتوانی شایسته داراییهکانی بهکارهینانی کارهباکی پاکتاوبکات، باشترین نمونهش کهلهکهبوونی قهرزی بمرپوهبهرایهتی کارهبايه لهسهر بهشداربووان.

۴. بهشی سیستمی گواستنهوهی کارهبا له وێستگهکانی بمرهمهتانهوه بۆ تۆرهکانی دابهشکردن، خالێکی زۆر لاوازی سیستمی کارهبايه بۆ داهاووێ نزیك، ههروهها ههپهشهیهکی گهوره دهپیت لهسهر پهکخستنی پرۆژهی رووناکی، له دوور مهودادا، چونکه تیچووویهکی زۆری دهوێت بکریته هاوشانی کارهباي بهردهوامی پرۆژهی رووناکی لهو ژینگه ئابوورییه ههژارییهی کوردستاندا، که بهشداربووان گومان دهکریت بتوانن هاوکاربن بۆ ئهم چاکسازییه هههوهکهیهی ئهم سیستمی گواستنهوهی وزیه.

۵. کهلهبهریکی گهورهی تهکنیکی له سیستمی کارهبادا بههۆی خانهنشینی نزیکی ۶۰ تهکنیکارهوه (داتاکانی بمرپوهبهرایهتی کارهباي سلیمانی/۲۰۲۵)، له پاریزگای سلیمانی دروست بووه که به ئهگهری زۆرهوه، کێشه بۆ بهردهوامی پرۆژهی رووناکی دروست دهکات له داهاوویدا.

۶. کێشهیهکی تری سیستمی کارهباي کوردستان بریتیه له بهرزنی ئاستی وزهی وونبوو، که چهندین ساله به بهردهوامی له زیادبووندايه، که رێژهکی دهگاته ۴۰،۹۶%، (خشتهی ژماره ۹ له پاشکۆکاندا)، خۆ ئهگهر ۱۰% ی وونبوونی وزه ئاسایی بیت وهک پێوهریکی هونهری جیهانی، ئهوا رێژهی ۳۰،۹۶% لهسهر و پێوهری جیهانییهوهیه، ئهمهش له کۆتاییدا بهشیکه له بارگرانی بۆ سهر تیکرای تیچووونی کارهبا بێجگه له فاکتهرهکانی تری تیچوون، که له کۆتاییدا بهشداربوو دهپیت قورساییهکی له ئهستۆگیریت.

چەمک و زانیارییە گشتییەکانی خزمەتگوزاری کەرتی کارەبا لە پارێزگای سلێمانی

پرنسیپی و اقیعی کارەبا لە هەریمی کوردستان:

• **بەرھەمھێنان:** توانای ھەربەلای (الطاقة القصوى) بەرھەمھێنانی کارەبای کوردستان، کە پشیتی بە کەرتی تایبەت بەستوو، دەگاتە ۷.۲۸ میگاوات، هەریمی کوردستان لەبەر ئاستی زۆری تیچوون تەنھا سوود لە ۴۱۴۹ میگاوات دەبینن، واتە پێژەی ۵۹.۳% (داتاکانی بەرپۆوەبەرایەتی کارەبای سلێمانی)، لە توانای سیستەمی بەرھەمھێنانی وزە کارەبا. ھەردوو ویستگە کاروئالوی دوکان و دەربەندیخان، لەبەر وشکەسالی، ئیستایبەرھەمن.

• **گواستنەوی وزە کارەبا:** وزە کارەبا لە ویستگەکانی کارەباوە بە ۱۴۳.۶ گۆرەر (محو) و ۱۳ هەیدەر دەگوازرێتەوە بۆ سیستەمی دابەشکردنی کارەبا لە پارێزگاکاندا، (خشتە ژیماوە ۶ لە پاشکۆکاندا).

• **سیستەمی دابەشکردنی کارەبا:** پۆژانە وزە بەرھەمھاتوو دەگوازرێتەوە بۆ بەشداریبووانی پارێزگەکان، بۆ نموونە لە سلێمانی بۆ بەشداریبووانی بەکارھێنەران و وزە کارەبا، کۆی ژمارە بەشداریبووان ۵۵۳۵۳۸، کە بریتیە لە بەشداریبووانی مەلانی ۴۵۷۳۹۳ (۸۵.۶۳%)، بازرگانی ۷۳۳۲۵ (۱۳.۲۴%)، کشتوکال ۱۷۳۴ (۳.۱۱%)، پیشەسازی ۱.۹۴ (۰.۱۶%) و میری ۴۳۸۶ (۰.۷۹%)، (خشتە ژیماوە ۷ لە پاشکۆکاندا).

کۆی سیستەمی کارەبای سلێمانی، بە ژمارە ۴۸۱۴ کارمەند بەگەردەخریت (داتاکانی بەرپۆوەبەرایەتی کارەبای سلێمانی).

تیکرای کاترێمێرەکانی کارەبا بۆ سلێمانی لە سالانی ۲۰۱۳-۲۰۲۴، پۆژانە تەنھا ۱۶ کاترێمێر بوو، (خشتە ژیماوە ۸ لە پاشکۆکاندا)، بەلام بۆ ۳ سالی ۲۰۲۲-۲۰۲۴، کە بەرپۆوەبەرایەتی کارەبا وەک تیکرای پارە مانگانە کارەبای رووناکی بۆ سەر ھاوڵاتیان مەزەندەکردوو تەنھا ۱۳،۸۴ کاترێمێر بوو نەک ۲۴ کاترێمێر، (خشتە ژیماوە ۲ لە پاشکۆکاندا)، بۆیە پارە کارەبای مانگانە بۆ بەشداریبووان بۆ پڕوژە رووناکی بۆ ۲۴ کاترێمێر پۆژانە بە دڵنیاوییە زیاترە لەو بەرە بەرپۆوەبەرایەتی کارەبا دیاریکردوو، (خشتە ژیماوە ۳ لە پاشکۆکاندا).

پێژە دابەشبوونی کارەبای سلێمانی لە نیوان کۆی ھاوبەشەکان و کارگە گەورەکان وەک ئاسن و چیمەنتۆ بۆ نموونە بۆ ھاوبەشەکان دەگاتە ۷۵.۴%، کارگە گەورەکان ۲۴.۶%، (خشتە ژیماوە ۱ لە پاشکۆکاندا).

تیکرای پێژە سەدی کارەبای وونبوو لە ماوەی سالانی ۲۰۱۳-۲۰۲۱، بریتی بوو لە ۴.۹۶%، (خشتە ژیماوە ۹ لە پاشکۆکاندا)، کە بۆتە بارگراپیەکی گەورە بۆ تیچوونی کارەبا، بەتایبەتی کە ھەرەشەیکە گەورە دەیت لەسەر پڕوژە رووناکی بۆ داھاتوو.

ئاستی تیچوونی بەرھەمھێنانی کارەبای هەریمی کوردستان سالانە بە بری ۲.۷ ترلیۆن دینار مەزەندە دەکەیت بەرامبەر بری ۴۱۴۹ میگاوات، واتە تەنھا پێژە ۵۹%ی وزە بەرھەمھاتوو و پێژە ۴۱% دەفرۆشیت بە عێراق (داتاکانی بەرپۆوەبەرایەتی کارەبای سلێمانی/۲۰۲۵).

داتا پاشکۆکان

خشته‌ی ژماره ۱

کاره‌بای کارگه گهوره‌کان و همموو هاوبه‌شه‌کان له
سلیمانی بو ۲۰۲۴ به میڭاوات (کارگه‌ی ئاسن و چیمه‌نتۆ)

همموو هاوبه‌شه‌کان	۷۰۷	%۷۵،۴۰
کارگه گهوره‌کان	۲۳۱	%۲۴،۶۰
کۆ	۹۳۸	%۱۰۰

سمرچاوه: وه‌زاره‌تی کاره‌بای حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان - به‌ریوه‌به‌رایه‌تی کاره‌بای سلیمانی/۲۰۲۵

خشته‌ی ژماره ۲

تیکرای ژماره‌ی کاترمیری پیدانی کاره‌با بو ۳ سالی رابردوو (۲۰۲۲، ۲۰۲۳ و ۲۰۲۴)

۲۰۲۲	۲۰۲۳	۲۰۲۴	تیکرا
۱۴،۲	۱۵،۱۱	۱۲،۱۷	۱۳،۸۲

سمرچاوه: وه‌زاره‌تی کاره‌بای حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان - به‌ریوه‌به‌رایه‌تی کاره‌بای سلیمانی/۲۰۲۵

خشته‌ی ژماره ۳

خشته‌ی جیاوازی نرخ کیلووات به هه‌ژماردنی حکومه‌ت (۱۳،۸۲ کاترمیر/رۆژ و کاره‌بای رۆژانه‌ی ۲۴ کاترمیر/رۆژ)

پاره‌ی کاره‌با به ۲۴ کاترمیر/رۆژ		پاره‌ی کاره‌با به ۱۳،۸۲ کیلووات/رۆژ	
بر‌ی پاره	کیلووات	بر‌ی پاره	کیلووات
۴۰۰	۲۸۸۰۰	۶۴۹	۶۰۵۵۲
۸۰۰	۷۲۰۰۰	۱۳۸۹	۱۹۱۱۴۰

سمرچاوه: له لایهن توێژه‌ره‌وه ئاماده کراوه پالپشت به خشته‌ی ژماره ۸

خشتهی ژماره ٤

تیکرای مووچهی کارمندانى حکومت بۆ پلهکانى ٣-٨ بۆ سالى ٢٠٢٤ به دينار

پله	%	برى مووچه	تیکرای مووچه
٣	%٨,٧٩	١٦٩١٧٥٤	١٠٠٥٣٤٣
٤	%١٠,٠٧	١٠٨٨٣٢٩	
٥	%١٦,٣٩	٩٣٣٦٠١	
٦	%٢١,٤٤	٨٥٢٤٣٩	
٧	%١٨,٦٣	٧٣٣٥٨٦	
٨	%١٠,٤٧	٧٣٢٣٥٠	
کۆ	%٨٥,٧٩	٦٠٣٢٠٥٩	

سەرچاوه: وهزارهتى دارايى و ئابوورى حكومهتى ههرييمى كوردستان، داتاي بڵاونەكراوه/٢٠٢٥

خشتهی ژماره ٥

تیکرای مووچهی مانگانەى خاوهنپیداویستى تايهت له ههرييمى كوردستان/٢٠٢٤

ژمارهى خاوهنپیداویستى تايهت له كوردستان	كۆى مووچهى مانگانە	تیکرای مووچه
٧٣٢٣٦	١٠٦٤٧٩٥٠	١٤٥٣٩٢

سەرچاوه: وهزارهتى كار و كاروبارى كۆمهڵایهتى حكومهتى ههرييمى كوردستان، داتاي بڵاونەكراوه/٢٠٢٥

خشتەى ژمارە ٦

پێکھاتەى کەرەتەى کارەبای کوردستان

ژمارەى ھاوبەش، ژمارەى محولە و فیدەر				
ژمارەى ھاوبەش	%	ژمارەى گۆرەر (محولە)	ژمارەى فیدەر	
مەلەن	٨٤,٠٩			
بازرگانی	١١,٦٣			
پیشەسازی	٠,٢	١٤٣٠٦	٥١٣	٥٤٤٣٠٦
کشتوکالی	٣,١٨			
میری	٠,٩			
کۆ	%١٠٠			

سەرچاوه: وهزارهتی کارهباى حکومهتی ههریمی کوردستان - بهرپوهبهرایهتی کارهباى سلیمانی/٢٠٢٥

خشتەى ژمارە ٧

ژمارەى ھاوبەشەکانى کارەبای سلیمانی به پێى فرمانگهکان

جۆری ھاوبەش	رۆژمهلات	رۆژئاوا	سیدصادق	دوکان	چەمچەمال	دەربەندیخان	کۆ
مەلەن	١٢٧٣٠٩	١٧٢٦٣٣	٥٤٧٧٣	٤٠١١٠	٤٧٣٤٠	١٥٢٢٨	٤٥٧٣٩٣
بازرگانی	٣٨٤٣٥	١٧٩٣٣	٦٣٠٤	٤٠٠٠	٤٦٤٧	٢٠٠٦	٧٣٣٢٥
پیشەسازی	٣٢١	٣٩٩	٦٨	١٣٠	٨٤	٩٢	١٠٩٤
کشتوکالی	٩٨٣٠	٢٦٨٦	٢٢٣٨	١٥٣٠	٩٦٠	٩٦	١٧٣٤٠
میری	١٧١٩	١١٩٥	١٤٣	٤٦١	٧١٧	١٥١	٤٣٨٦
کۆ	177614	١٩٤٨٤٦	٦٣٥٢٦	٤٦٢٣١	٥٣٧٤٨	١٧٥٧٣	٥٥٣٥٣٨

سەرچاوه: وهزارهتی کارهباى حکومهتی ههریمی کوردستان - بهرپوهبهرایهتی کارهباى سلیمانی/٢٠٢٥

خشته‌ی ژماره ۸

تیکرای کاترمیره‌گانی کاره‌باییدان له سلیمانی ۲۰۱۳-۲۰۲۴

۲۰۲۴	۲۰۲۳	۲۰۲۲	۲۰۲۱	۲۰۲۰	۲۰۱۹	۲۰۱۸	۲۰۱۷	۲۰۱۶	۲۰۱۵	۲۰۱۴	۲۰۱۳
۱۲,۱۷	۱۵,۱۱	۱۴,۲	۱۶,۱۳	۱۶,۰۹	۱۶,۰۳	۱۳,۱۷	۱۲,۴۳	۱۶,۳۹	۱۸,۳۵	۲۰,۴۲	۲۲,۳۱

سەرچاوه: وهزارهتی کاره‌بای حکومهتی ههریمی کوردستان - به‌رێوه‌به‌رایه‌تی کاره‌بای سلیمانی/۲۰۲۵

خشته‌ی ژماره ۹

رێژه‌ی سه‌دی وزه‌ی وونبوو به‌ پێی ساڵ ۲۰۱۳ - ۲۰۲۱

تیکرا	۲۰۲۱	۲۰۲۰	۲۰۱۹	۲۰۱۸	۲۰۱۷	۲۰۱۶	۲۰۱۵	۲۰۱۵	۲۰۱۳
%۴۰,۹۶	%۴۶,۶۳	%۵۱,۵۸	%۳۳,۱۱	%۳۱,۱۵	%۳۵,۱۸	%۵۰,۳۶	%۴۴,۴	%۳۸,۸	%۳۷,۵۱

سەرچاوه: وهزارهتی کاره‌بای حکومهتی ههریمی کوردستان - به‌رێوه‌به‌رایه‌تی کاره‌بای سلیمانی/۲۰۲۵



دامه زراوهى فېژن بۆ لىكۆلېنه وهى ستراتىجى
مؤسسة رؤية للدراسات الاستراتيجية
Vision Foundation for Strategic Studies

✉ info@vfssiq.org

☎ +964 772 330 0005

🌐 www.visionfoundationiq.org

📍 Sulaymaniyah, Ashty, Opposite to Azadi Park

[f](#) [X](#) [i](#) [v](#) [t](#) [in](#) [d](#) | [visionfoundationiq](https://www.visionfoundationiq.org)